

GESTÃO DE ESTOQUES EM PROCESSO: ESTUDO DE CASO NA FABRICAÇÃO DE RODAS AUTOMOTIVAS

Wilton Antonio Machado Junior¹

Domingos Sávio da Silva²

Jonas Henrique da Silva³

Thiago Felipe Castilho Rocha⁴

Benedita Hirene de França Heringer⁵

Rosinei Batista Ribeiro⁶

Resumo: O objeto de pesquisa fundamenta-se na gestão de estoques que está ligada ao controle do fluxo e volume adequado dos materiais. O objetivo desta pesquisa foi analisar a gestão de estoques intermediários, como forma de padronizar, reduzir custos e eficiência operacional. A metodologia para o desenvolvimento consistiu nas seguintes etapas: análise e referencial teórico, visitas técnicas em campo, entrevista semiestruturada, análise do cenário encontrado e a criação da proposta de melhoria baseado na Empresa Y. Diante da aplicação da pesquisa, nos resultados foi possível identificar falhas e gargalos existentes que acarretam elevação dos custos. Conclui-se que a empresa não possui um gerenciamento adequado de seus estoques intermediários, que ocasiona: tempo de permanência dos estoques, falta de estruturas de armazenagem adequadas, falta de padronização dos estoques, inexistência de controle da movimentação dos estoques por meio de um software adequado.

Palavras-chave: Estoques intermediários; Gestão de estoques; Manufatura.

¹ Universidade Federal de Itajubá, Brasil. E-mail: wiltonmachado1992@gmail.com.

² Centro Universitário Salesiano São Paulo, Brasil. E-mail: domingos.silvamjp@hotmail.com.

³ Centro Universitário Salesiano São Paulo, Brasil. E-mail: sanoj.henrique@outlook.com.

⁴ Centro Universitário Salesiano São Paulo, Brasil. E-mail: thiagorochoa84@gmail.com.

⁵ Centro Universitário Salesiano São Paulo, Brasil. E-mail: herin.prof@gmail.com.

⁶ Faculdade de Tecnologia do Estado de São Paulo (FATEC-SP), Brasil. E-mail: rosinei1971@gmail.com.